

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

ครั้งที่ ๑

ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๒ – เดือนธันวาคม ๒๕๖๒



กองวิชาการและแผนงาน

เทศบาลตำบลเหมืองใหม่

อำเภออัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และ ข้อ ๓๐ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา และคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๓) ที่แก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนถูกต้องตามระเบียบดังกล่าวและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเหมืองใหม่ จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ครั้งที่ ๑ เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกเทศบาลตำบลเหมืองใหม่ทราบ คณะกรรมการหวังเป็นว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาเทศบาลตำบลเหมืองใหม่ สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาเทศบาลตำบลเหมืองใหม่

ส่วนที่ ๑

บทนำ

ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๑๔) พ.ศ. ๒๕๖๒ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น **มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น** อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่น และสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

- ๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- ๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- ๔) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน และ
- ๕) ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้้องค์การบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ **“ระบบติดตาม”** จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง **“ระบบประเมินผล”** ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุ่ล่งค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วโมง (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่จำเป็นที่จะบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือ ยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วย แผน ยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น

จากเหตุผลดังกล่าว เทศบาลตำบลเหมืองใหม่ จึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเหมืองใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ตามระเบียบระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๘ ,๒๙ และ ข้อ ๓๐ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการ

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้ง ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบ วันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมาย ไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น ข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัด พนักงานเทศบาล พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น

(อื่น ๆ ถ้ามี) สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

๑.๑ ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๑.๒ ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตรวจสอบว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๑.๓ ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๑.๔ ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕)

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๒.๑ เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒.๒ เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๒.๓ เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ขอบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๔ เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๕ เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบล..../ชุมชน.....หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๒.๓ เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในแต่ละปีงบประมาณ

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๘ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๓)

ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๓๐ (๕)

๔. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเมืองใหม่ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลทับหมันเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๓) กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคล หรือ คณะกรรมการ หรือ คณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา-อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

๕.๑ ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๕.๒ ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๕.๓ ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คำนวณไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๕.๔ สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕.๕ กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหาข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๕.๖ การวินิจฉัย สั่งการ นายกเทศมนตรี ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลเหมืองใหม่สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๕.๗ ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในเทศบาลตำบลเหมืองใหม่แต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์กรรวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลตำบลเหมืองใหม่ เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๕.๘ สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตเทศบาลตำบลเหมืองใหม่

ส่วนที่ ๒

การติดตามและประเมินผล

(งบประมาณประจำปี 2563 ครั้งที่ 1 ระหว่างเดือนตุลาคม 2562 – ธันวาคม 2562)

1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ 2563 ครั้งที่ 1

ระหว่างเดือนตุลาคม 2562 – ธันวาคม 2562

1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

1.1.1 วิสัยทัศน์ (Vision)

“ส่งเสริมสังคม ชุมชนเข้มแข็ง แหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ เศรษฐกิจแบบพอเพียง”

1.1.2 ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

แนวทางการพัฒนา

1. การพัฒนาระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ โครงสร้างพื้นฐานและการจัดทำผังเมือง

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมเศรษฐกิจยั่งยืน

แนวทางการพัฒนา

1. การส่งเสริมอาชีพสร้างรายได้ให้แก่ประชาชน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง

แนวทางการพัฒนา

1. การส่งเสริมการศึกษา กีฬา และนันทนาการ

2. การเสริมสร้างสุขภาพอนามัย

3. การส่งเสริมสวัสดิการสังคมและชุมชนเข้มแข็ง

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แนวทางการพัฒนา

1. การสร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

2. การบริหารจัดการ อนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การจัดระเบียบชุมชน สังคม และรักษาความสงบเรียบร้อย

แนวทางการพัฒนา

1. การบริหารจัดการเกี่ยวกับการรักษาความสงบเรียบร้อย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

2. การส่งเสริมการจัดระเบียบชุมชนและสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

แนวทางการพัฒนา

1. สนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมทางศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี

2. สนับสนุนและส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ 7 การส่งเสริมการท่องเที่ยว

แนวทางการพัฒนา

1. การอนุรักษ์และพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว
2. การประชาสัมพันธ์ส่งเสริมการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ 8 การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

แนวทางการพัฒนา

1. การส่งเสริมสนับสนุนการปกครองตามระบอบประชาธิปไตยและกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน
2. การปรับปรุงและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการที่ดีและมีประสิทธิภาพ
 - * งานบริหารบุคลากรท้องถิ่น
 - * งานบริหารทั่วไปของหน่วยงาน
 - * งานปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือ เครื่องใช้และสถานที่ปฏิบัติงาน
 - * งานเผยแพร่ประชาสัมพันธ์กิจกรรมและการดำเนินงานของท้องถิ่น

1.1.3 พันธกิจ (Mission)

1. ส่งเสริมให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี ทั้งด้านสุขภาพอนามัย สิ่งแวดล้อม ความอบอุ่นในครอบครัว ความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ลดปัญหาด้านยาเสพติดและปัญหาสิทธิพล
2. ส่งเสริมและสร้างศักยภาพด้านการศึกษา การกีฬาและการเรียนรู้สู่ประชาชนให้มีทักษะความสามารถในการประกอบอาชีพ และทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมในปัจจุบัน
3. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน การคมนาคม ทั้งทางบก ทางน้ำ ให้มีมาตรฐาน
4. พัฒนาด้านเศรษฐกิจ เร่งแก้ไขปัญหาค่าความยากจนด้วยเศรษฐกิจแบบพอเพียง กระจายรายได้สู่ระบบเศรษฐกิจชุมชน ส่งเสริมและให้ความรู้ในการประกอบอาชีพให้สามารถแข่งขันได้
5. พัฒนาแหล่งท่องเที่ยว และจัดกิจกรรมเพื่อสนับสนุนการท่องเที่ยวในพื้นที่ เพื่อเพิ่มศักยภาพและขยายโอกาสด้านการท่องเที่ยว

1.1.4 จุดมุ่งหมายในการพัฒนา

จากการกำหนดพันธกิจ เพื่อตอบสนองต่อวิสัยทัศน์การพัฒนาของเทศบาลตำบลเหมืองใหม่ โดยได้กำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา ดังนี้

1. พัฒนาระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ โครงสร้างพื้นฐาน ให้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
2. ส่งเสริมการสร้างงาน สร้างอาชีพ เพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย ขยายโอกาส บนพื้นฐานของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
3. ส่งเสริมสนับสนุนการจัดสวัสดิการสังคมและการพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนให้เพียงพอและทั่วถึง

4. ส่งเสริม สนับสนุน สร้างโอกาสทางการศึกษาการเรียนรู้อย่างยั่งยืน
5. เสริมสร้างสุขภาพอนามัยให้แก่ประชาชน จัดให้มีระบบการบริการสาธารณสุขอย่างทั่วถึงและเพียงพอ
6. อนุรักษ์สร้างจิตสำนึกให้แก่ประชาชน ในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแก้ไขฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมด้วยการประสานองค์ความรู้ระหว่างวิทยาการสมัยใหม่และภูมิปัญญาท้องถิ่น
7. ส่งเสริมสนับสนุนการจัดระเบียบสังคม การป้องกันแก้ไขปัญหาสังคม ปุญหายาเสพติด
8. ส่งเสริม สนับสนุน สืบสาน อนุรักษ์ เผยแพร่ และดำรงไว้ซึ่งศิลปวัฒนธรรม ประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่น
9. พัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ เชิงเกษตร และเชิงวัฒนธรรม เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและท้องถิ่น ในการดูแลจัดการทรัพยากรการท่องเที่ยว
10. พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรที่ดีและมีประสิทธิภาพ
11. ส่งเสริมสนับสนุนกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาและบริหารจัดการท้องถิ่น

1.2 โครงการพัฒนาท้องถิ่น

โครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ ปีงบประมาณ 2563 ไตรมาสที่ 1

จำนวนโครงการ		
ที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.2563 (และที่เพิ่มเติม)	ที่ปรากฏอยู่ในเทศบัญญัติ /โอน/จ่ายขาดเงินสะสม	คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ปรากฏในแผนฯ
97	39	40.21

1.3 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ

จำนวนโครงการที่เสร็จ		จำนวนโครงการที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการทั้งหมด	
จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
9	23.08	-	-	30	76.92	39	100

1.4 ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน

รายงานการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

(ครั้งที่ 1 ระหว่างเดือนตุลาคม 2562 – ธันวาคม 2562)

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	แผนงาน	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ ดำเนินการ	หน่วยดำเนินการ
1. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน					
1	โครงการติดตั้งโคมไฟฟ้า แสงสว่างบริเวณสะพานข้าม คลองแควอ้อม	แผนงานเคหะและ ชุมชน	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	กองช่าง
2. ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมเศรษฐกิจยั่งยืน					
2	โครงการปรับปรุงคุณภาพ ชีวิตตามพระราชดำริ	แผนงานสร้าง ความเข้มแข็งของ ชุมชน	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	สำนักปลัด
3	โครงการส่งเสริมการพัฒนา ตามหลักปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียง	แผนงานสร้าง ความเข้มแข็งของ ชุมชน	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	สำนักปลัด
4	โครงการส่งเสริมทักษะ อาชีพ	แผนงานสร้าง ความเข้มแข็งของ ชุมชน	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	สำนักปลัด
5	โครงการสำรวจช่วยเหลือ ป้องกันกำจัดศัตรูพืช	แผนงาน การเกษตร	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	สำนักปลัด
3. ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง					
6	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	แผนงานการศึกษา	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	กองการศึกษาฯ
7	ค่าใช้จ่ายโครงการสนับสนุน การบริหารสถานศึกษา	แผนงานการศึกษา แผนงานการศึกษา แผนงานการศึกษา	ต.ค. – ธ.ค.62	78,600	กองการศึกษาฯ กองการศึกษาฯ กองการศึกษาฯ
7.1	เงินเดือน ค่าตอบแทนฯ				
7.2	ค่าจัดการเรียนการสอน				
7.3	ค่าใช้จ่ายในการจัด การศึกษา				
8	ค่าใช้จ่ายการพัฒนาครู ผู้ดูแลเด็ก/ผู้ดูแลเด็กของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	แผนงานการศึกษา	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	กองการศึกษาฯ

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	แผนงาน	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ ดำเนินการ	หน่วยดำเนินการ
3. ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง (ต่อ...)					
9	ค่าอาหารเสริม (นม)	แผนงานการศึกษา	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	กองการศึกษาฯ
10	อุดหนุนค่าอาหารกลางวัน โรงเรียนสังกัด สพร. ในเขต พื้นที่	แผนงานการศึกษา	ร.ร.วัดแก้วเจริญ 1 พ.ย.62 ร.ร.วัดเสด็จ 1 พ.ย.62	86,000 112,000	กองการศึกษาฯ
11	อุดหนุนอาหารกลางวัน สำหรับเด็กเล็ก ศูนย์อบรม เด็กก่อนเกณฑ์ในวัด วัดอิน ทราวม	แผนงานการศึกษา	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	กองการศึกษาฯ
12	ค่าใช้จ่ายโครงการรณรงค์ เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญห ยาเสพติดแก่เด็กและ เยาวชน	แผนงานการศึกษา	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	กองการศึกษาฯ
13	โครงการอบรมการป้องกัน โรคเอดส์	แผนงาน สาธารณสุข	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	กองสาธารณสุขฯ
14	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษ สุนัขบ้า ตามพระปณิธาน ศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จ พระเจ้าอนังนางเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรี สวางควัฒน วรขัตติยราชน ารี	แผนงาน สาธารณสุข	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	กองสาธารณสุขฯ
15	การดำเนินงานตามแนวทาง โครงการพระราชดำริด้าน สาธารณสุข	แผนงาน สาธารณสุข	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	กองสาธารณสุขฯ
16	ค่าใช้จ่ายโครงการศูนย์ พัฒนาครอบครัวในชุมชน	แผนงานสร้าง ความเข้มแข็งของ ชุมชน	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	สำนักปลัด

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	แผนงาน	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ ดำเนินการ	หน่วยดำเนินการ
3. ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง (ต่อ...)					
17	ค่าใช้จ่ายโครงการส่งเสริม การจัดทำแผนชุมชน	แผนงานสร้าง ความเข้มแข็งของ ชุมชน	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	สำนักปลัด
18	ค่าใช้จ่ายโครงการแข่งขัน กีฬาเด็กและเยาวชน	แผนงานการ ศาสนาวัฒนธรรม และนันทนาการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	กองการศึกษาฯ
19	ค่าใช้จ่ายโครงการแข่งขัน กีฬานันทนาการชุมชนรู้รัก สามัคคี	แผนงานการ ศาสนาวัฒนธรรม และนันทนาการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	กองการศึกษาฯ
20	สงเคราะห์เบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุ	แผนงานงบกลาง	ดำเนินการแล้ว ต.ค. - ธ.ค. 62	1,108,700	สำนักปลัด
21	สงเคราะห์เบี้ยยังชีพคน พิการ	แผนงานงบกลาง	ดำเนินการแล้ว ต.ค. - ธ.ค. 62	174,400	สำนักปลัด
22	สงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้ป่วย เอดส์	แผนงานงบกลาง	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	สำนักปลัด
23	เงินสมทบระบบหลักประกัน สุขภาพ	แผนงานงบกลาง	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	สำนักปลัด
4. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม					
24	ค่าใช้จ่ายโครงการคลองสวย น้ำใส	แผนงาน สาธารณสุข	ดำเนินการแล้ว	ไม่ใช้งบประมาณ	กองสาธารณสุขฯ
25	ค่าใช้จ่ายโครงการส่งเสริม การอนุรักษ์ฟื้นฟู ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	แผนงาน สาธารณสุข	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	กองสาธารณสุขฯ
26	โครงการรณรงค์การคัดแยก ขยะมูลฝอย	แผนงาน สาธารณสุข	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	กองสาธารณสุขฯ

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	แผนงาน	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ ดำเนินการ	หน่วยดำเนินการ
5. ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และรักษาความสงบเรียบร้อย					
27	ค่าใช้จ่ายโครงการป้องกัน และลดอุบัติเหตุทางถนน ช่วงเทศกาล ครั้งที่ 1	แผนงานการรักษา ความสงบภายใน	ดำเนินการแล้ว 27 ธ.ค. 62 – 2 ม.ค. 63	19,120	สำนักปลัด (งานป้องกันฯ)
28	ค่าใช้จ่ายโครงการฝึกซ้อม แผนป้องกันและบรรเทาสา ธารณภัย	แผนงานการรักษา ความสงบภายใน	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	สำนักปลัด (งานป้องกันฯ)
29	จัดซื้อวัสดุผ้าคลุมเรือ ดับเพลิง	แผนงานการรักษา ความสงบภายใน	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	สำนักปลัด (งานป้องกันฯ)
30	ค่าใช้จ่ายโครงการรณรงค์ ต่อต้านยาเสพติด	แผนงานการรักษา ความสงบภายใน	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	สำนักปลัด (งานป้องกันฯ)
6. ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น					
31	ค่าใช้จ่ายโครงการจัดงานพิธี ทางศาสนาและงาน ประเพณีไทย	แผนงานการ ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	ดำเนินการแล้ว	ไม่ใช้งบประมาณ	กองการศึกษาฯ
32	ค่าใช้จ่ายในพิธีทางศาสนา/ รัฐพิธี	แผนงาน บริหารงานทั่วไป	ดำเนินการแล้ว	ไม่ใช้งบประมาณ	สำนักปลัด
8. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี					
33	ค่าใช้จ่ายโครงการ เสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับ ประชาธิปไตยการมีส่วนร่วม ของประชาชนในการพัฒนา ท้องถิ่น	แผนงาน บริหารงานทั่วไป	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	สำนักปลัด
34	ค่าใช้จ่ายในการเลือกตั้ง	แผนงาน บริหารงานทั่วไป	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	สำนักปลัด

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	แผนงาน	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ ดำเนินการ	หน่วยดำเนินการ
8. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี (ต่อ...)					
35	โครงการส่งเสริมคุณธรรม และจริยธรรมและ เสริมสร้างองค์ความรู้ด้าน การต่อต้านการทุจริต “หัวข้อ ตามแนวทาง พระพุทธศาสนา”	แผนงาน บริหารงานทั่วไป	ดำเนินการแล้ว 3 ธ.ค. 62	4,600	สำนักปลัด
36	โครงการฝึกอบรมและศึกษา ดูงานบุคลากรท้องถิ่น	แผนงาน บริหารงานทั่วไป	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	สำนักปลัด
37	โครงการฝึกอบรมให้ความรู้ คณะผู้บริหาร สมาชิกสภา และพนักงานเทศบาล	แผนงาน บริหารงานทั่วไป	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	สำนักปลัด
38	ค่าใช้จ่ายโครงการประชุม ประชาคมท้องถิ่นเพื่อการ จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น และการจัดประชุมรับฟัง ความคิดเห็นของประชาชน	แผนงาน บริหารงานทั่วไป	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	กองวิชาการและ แผนงาน
39	ค่าใช้จ่ายโครงการเพิ่ม ประสิทธิภาพการพัฒนา รายได้โดยการจัดทำแผนที่ ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	แผนงาน บริหารงานทั่วไป	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	กองคลัง

ครุภัณฑ์ ประจำปี 2563 (ครั้งที่ 1 ระหว่างเดือนตุลาคม 2562 – ธันวาคม 2562)

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	แผนงาน	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ ดำเนินการ	หน่วยดำเนินการ
1	โต๊ะหมู่บูชา	แผนงาน บริหารงานทั่วไป	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	สำนักปลัด
2	แท่นยืนบรรยาย	แผนงาน บริหารงานทั่วไป	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	สำนักปลัด
3	ค่าเครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงานประมวล แบบที่ 1 (จอขนาดไม่น้อย กว่า 19 นิ้ว)	แผนงานการศึกษา	11 ธ.ค.62	22,000	กองการศึกษาฯ
4	เครื่องออกกำลังกาย	แผนงานการ สาธารณสุข	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	กองสาธารณสุขฯ